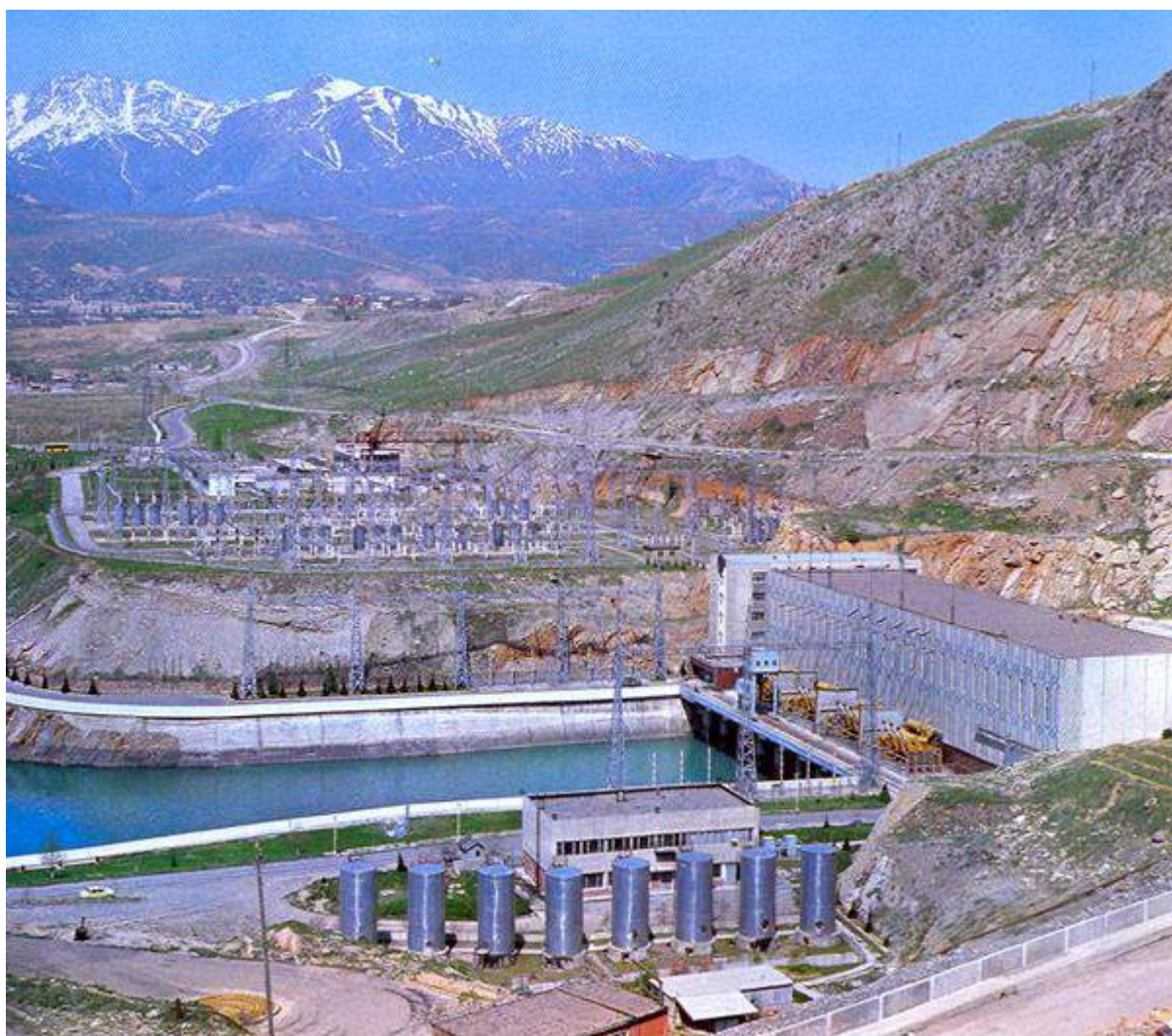




«УТВЕРЖДЕНО»
на заседании Наблюдательного
совета «___» _____ 2025г.

**БИЗНЕС-ПЛАН
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ»
на 2025 год**



г. Ташкент 2025

Содержание

1. Общие сведения об Обществе	3
1.1 Информация об обществе	3
Состав АО «Узбекгидроэнергокурилиш»	4
Структура Акционерного общества	5
Структура Исполнительного аппарата Акционерного общества	6
Руководители АО «Узбекгидроэнергокурилиш»	7
1.2 Цели и виды деятельности Общества	7
1.3 Капитал общества	7
1.4 Органы управления и контроля общества	8
1.5 Основной вид деятельности	9
1.6 История и достижения предприятия	10
1.7 Список организаций, входящий в систему предприятия	11
1.8 Программа подготовки кадров	13
2. Бизнес-план на 2025 год	14
2.1 Набор работ исполнительный аппарат	14
3. Финансовый план	15
3.1 Финансово-экономический план исполнительный аппарат	15
3.2 Распределение чистого дохода	18
3.3 Прибыль	19
3.4 Основные источники получения доходов исполнительный аппарат	20
3.5 Банковский кредит	21
4. Оплата труда	22
5. Мероприятия по технике безопасности	23
5.1 Экологическая оценка	23
5.2 План ассигнований по мероприятиям охраны труда, технике безопасности и промышленной санитарии	23
6. Рынок и маркетинг	24
6.1 Мероприятия по маркетингу и ценообразованию	24
6.2 Рынок сбыта и услуг	25
7. Основные ключевые показатели эффективности	26

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Акционерное общество АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ» создано на основании приказа Госкомимущества Республики Узбекистан от 30 сентября 2004 года №130к-ПО «О преобразовании треста «Узбекгидроэнергострой» в Открытое акционерное общество и являлось структурным подразделением ГАК «Узбекэнерго» (приказ по ГАК «Узбекэнерго» от 25 июля 2004 г. №152).

На основании Указа Президента Республики Узбекистан за № ПП-5044 от 18 мая 2017 года «Об образовании акционерного общества «Узбекгидроэнерго»» акционерное общество «Узбекгидроэнергокурилиш» является структурным подразделением АО «Узбекгидроэнерго».

АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ» является юридическим лицом, имеет печать, со своим наименованием, расчетный счет, иные счета в учреждениях банка.

АО «Узбекгидроэнергокурилиш» осуществляет свою деятельность на основе законов Республики Узбекистан, Устава Общества, заключенных договоров, контрактов и других законодательно-нормативных актов.

Единственный акционер: **Акционерное общество «Узбекгидроэнерго».**

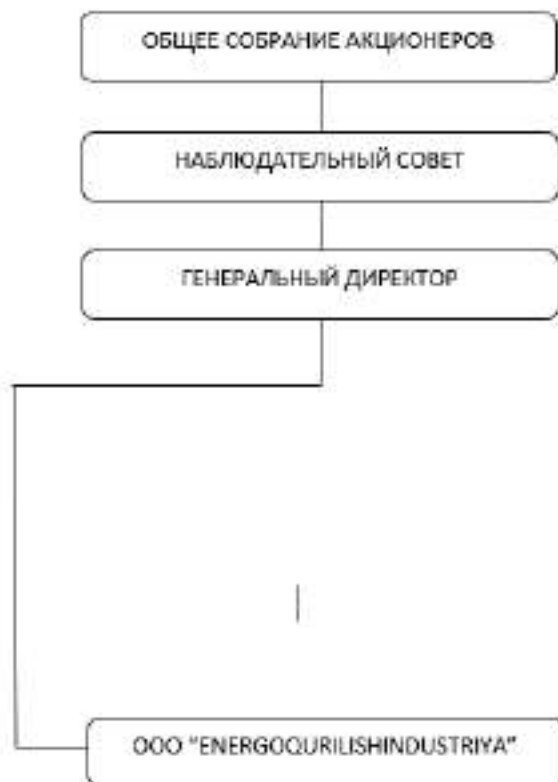
ИНН:	201055147
Регистрирующий орган:	Минюст Республики Узбекистан
Дата регистрации:	02.10.1990
Номер регистрации:	322
Код ОПФ:	152-Акционерное общество
Код ОКЭД:	42220 - Строительство распределительных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями
Код СООГУ:	06273 – Акционерное общество «Узбекгидроэнерго»
Код СОАТО:	1726277 – город Ташкент, Шайхантахурский район
Улица, тупик, дом:	улица Навои 22
Телефоны:	+ 998 78 148 80 00
Факс:	+ 998 78 148 79 91

В составе АО «Узбекгидроэнергокурилиш» входит ООО с правами юридического лица (самостоятельный баланс, расчетный счет в банке, печать, штампы и др.):

№ п/п	Наименование предприятия	Специализация	Примечания
1	ООО «Энергокурилишиндустрия»	Производство и поставка готовых железобетонных изделий и нерудных материалов	
2	АО «Узбекгидроэнергокурилиш» (Центральный Аппарат)	Руководство и координация деятельности подразделений акционерного общества, общестроительные и ремонтные работы	

Утверждено
_____ 2024 года решением
единственного акционера

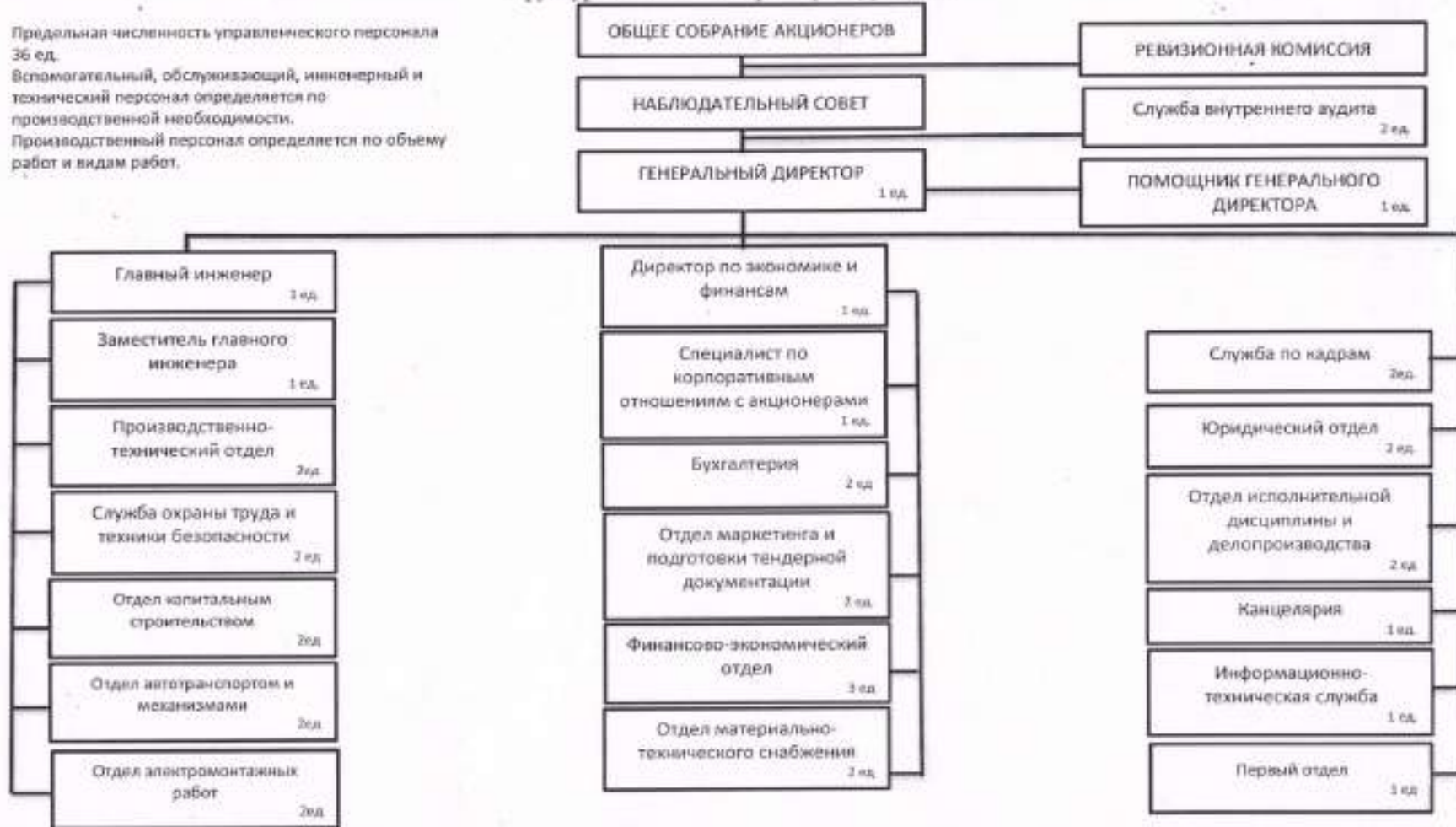
Структура Акционерного общества «Узбекгидроэнергоқурилиш»



Утверждено
_____, 2024 года решением
единственного акционера

Структура АО «Узбектидроэнергокурлиш»

Пределная численность управленческого персонала
36 ед.
Вспомогательный, обслуживающий, инженерный и
технический персонал определяется по
производственной необходимости.
Производственный персонал определяется по объему
работ и видам работ.



Руководители АО «Узбекгидроэнергокурилиш»:

Генеральный директор: **Юсупов Саид Махамедюнусович**
тел.+ 998 78 148-80-00.

Главный бухгалтер: **Джабаров Энвер Рашидович**

1.2. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Основной целью Общества является получение прибыли в интересах акционеров, наращивание собственного капитала, путем осуществления в установленном порядке своих прав и видов деятельности.

Основными видами деятельности общества являются специальные монтажные и общестроительные работы.

Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законодательством Республики Узбекистан.

1.3. КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА

Уставной фонд Общества составляет 22 724 937 000 (Двадцать два миллиарда семьсот двадцать четыре миллиона девятьсот тридцать семь тысяч) сум или 7 574 979 (Семь миллионов пятьсот семьдесят четыре тысячи девятьсот семьдесят девять) штук акций, с номинальной стоимостью 3 000 (три тысячи) сум. Из которых:

Простых акций- 7 324 878 (Семь миллионов пятьсот пятнадцать тысяч шестьсот сорок семь) шт.;

Привилегированных акций -250 101 (Двести пятьдесят тысяч сто одна) шт.

Владельцами акций являются:

№	Наименование организации	Уставный капитал, млн. сум.	%
1	АО “Узбекгидроэнерго”	21 974,634	96,70%
2	Физические лица	750,303	3,30%
	ИТОГО:	22 724,937	100%

1.4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Органами управления и контроля Общества, в соответствии с действующими нормативными актами Республики Узбекистан и Уставом, являются:

- Общее собрание акционеров - высший орган управления;

- Наблюдательный совет Общества - наблюдательный орган, представляющий и реализующий интересы акционеров в период между общими собраниями акционеров, а также определяющий стратегию развития общества;

- Генерального директор - исполнительный орган общества, согласно Устава;

- Ревизионная комиссия - контрольно-ревизионный орган.

Эти органы осуществляют свою деятельность в соответствии с действующим законодательством и Положениями о них.

№	ФИО	Должность (рабочее место), период работы	Доля в предприятии
I. Акционеры (участник, собственник)			
1.	АО "Узбекгидроэнергокурилиш"		Акционеры:
			<input type="checkbox"/> Основные акционеры - 96,7% (7.324.878 акции)
			<input type="checkbox"/> Юридические лица - ___% (___ акции)
			<input type="checkbox"/> Физические лица - 3,30% (250.101 акции)
II. Члены Наблюдательного Совета			
1.	Паратов Равшан Анварович	Председатель наблюдательного совета	
2.	Байназаров Окмирза Байназарович	Член наблюдательного совета	

3.	Фаттоев Нурали Муродуллоевич	Член наблюдательного совета	
4.	Шукурова Севара Эгамкуловна	Член наблюдательного совета	
5.	Марданов Зафар Хасанович	Член наблюдательного совета	
6.	Маликов Шодиёр Абдуганиевич	Член наблюдательного совета	
7.	Салимов Суннатилло Шодмонович	Член наблюдательного совета	
8.	Чоршанбиев Руслан Шайдуллаевич	Член наблюдательного совета	
9.	ВАКАНТ	Член наблюдательного совета	
III. Исполнительный орган			
1.	Юсупов Саид Махамедюнусович	Генеральный директор	

1.5. ОСНОВНОЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основным видом деятельности Общества является осуществление услуг и работ строительного монтажного и общестроительного характера.

Общество планировано выполнить в 2025 году строительно-монтажные и производственные работы на общую сумму 157 млрд. сум без НДС.

Общество осуществляет свою деятельность на всех объектах в Республики Узбекистан.

Для осуществления работ имеется оборудование, машины и механизмы, а также производственный персонал, который имеет квалификацию и опыт работ в данной сфере.

1.6. ИСТОРИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

АО «Узбекгидроэнергокурилиш» имеет долгую и плодотворную историю. В апреле 1932 года создано управление «Чирчикстрой». В 1934 году оно было преобразовано в Государственный строительно-монтажный трест «Чирчикстрой». Переименован в «Средазгидроэнергострой» 1951 году. В 1957 году получил новое наименование «Узбекгидроэнергострой». С 2004 года преобразован в акционерное общество «Узбекгидроэнергокурилиш». За это время предприятие построило и ввело в эксплуатацию 33 гидроэлектростанций и 13 тепловых электростанций суммарной мощностью 13 920 МВт. В 2018 - 2019 годах АО «Узбекгидроэнергокурилиш» обновил свой автопарк машин и механизмов, в количестве 80 единиц. Одни из последних объектов, построенных предприятием это:

- Ферганская теплоэлектростанция
- Завод грузовых автомобилей MAN
- Сахарный завод в городе Ангрен
- Завод по производству автомобилей ДАМАС в Хорезмской области.
- Главный офис АО «УзАвтоСаноат»
- Гидроэлектростанция Кадырия
- Гидроэлектростанция ГЭС-14
- Гидроэлектростанция ЮФК-2
- Гидроэлектростанция Комолот
- Ферганская ТЭЦ
- Котельная и тепловые сети Наманганской области
- Строительство Ташкентской ГЭС-1
- Модернизация Каскад-Чирчикской ГЭС-10

1.7. СПИСОК ОРГАНИЗАЦИЙ, ВХОДЯЩИЙ В СИСТЕМУ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тыс сум								
№	Наименование организации	Размер доли %	Уставной капитал (балансовая стоимость)	Вид деятельности	Полученный доход (дивиденды)		Инвестиции	
					2023г.	2024г.	2023г.	2024г.
1. Предприятия в системе								
1.	АО Узбекгидроэнергокурилиш		22 724 937		1 140 000	5 676 545		5 510 000
2.	ООО Энергокурилишиндустрия	100	19 096 414					
2. Нематериальные активы. (внеоборотные активы)								
1.	АО Узбекгидроэнергокурилиш							
2.	ООО Энергокурилишиндустрия							
3. Простаивающие объекты и мощности								
1.	АО Узбекгидроэнергокурилиш							
2.	ООО Энергокурилишиндустрия							
Всего			41 821 351		1 140 000	6 676 545		5 510 000

1.8. ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

№ п/п	Наименования	Ед.изм.	2023 Факт	2024 Факт	2025 План
1	Среднесписочная численность	чел.	379	294	241
2	Фонд заработной платы	тыс.сум	25 659 125	21 031 867	20 885 937
3	Средне-месячная зарплата	сум	5 641 848	5 961 414	7 149 631
4	Производительность труда	тыс.сум	179 120	178 632	521 369

В связи с трансформацией организации происходит сокращение численности. В управленческом персонале проходит сокращение дублирующих отделов и должностей. Производственный персонал сокращается в связи с автоматизацией и внедрением новых технологий в производственный процесс. В производственном персонале увеличивается доля работников по гражданско-правовым договорам. Все, вышеуказанное, влечет рост выработки и среднемесячной зарплаты.

Повышение квалификации

Задачей кадровой политики является дальнейшее повышение квалификации персонала Общества, а также снижение текучести кадров. Особое внимание будет уделяться на подготовку резерва кадров.

Направлениями кадровой политики организации являются:

- проведение маркетинговой деятельности в области персонала;
- планирование потребности организации в персонале;
- прогнозирование создания новых рабочих мест с учетом внедрения новых технологий;
- организация привлечения, отбора, оценки и аттестации кадров, профориентация и трудовая адаптация персонала;
- подбор и расстановка персонала;
- разработка программ занятости и социальных программ;
- эффективное распределение и использование занятых в организации работников, рационализация их численности;
- управление нововведениями в кадровой работе;
- анализ причин высвобождения персонала и выбор наиболее рациональных его вариантов;
- разработка проектов совершенствования управления персоналом организации и оценка социальной и экономической эффективности.

**2. БИЗНЕС ПЛАН НА 2025 ГОД.
2.1 НАБОР РАБОТ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА**

тыс сум

№	Наименование объекта	План на 2025 год	В ТОМ ЧИСЛЕ			
			1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	2	3	4	5	6	7
	ПО ЗАКАЗЧИКУ АО "УЗБЕКГИДРОЭНЕРГО"	9 420 220	1 572 006		3 924 105	3 924 109
1	Рест-я строения в урочище Корасу Юкорочирчикского района Ташкентской области	1 572 006	1 572 006			
2	Строительство микроГЭС на канале Бот-Бот в Булунгурском районе Самаркандской области	7 848 214			3 924 105	3 924 109
	ПРОЧИЕ ЗАКАЗЧИКИ	147 579 780	32 302 994	6 000 000	50 125 000	59 151 786
1	Самарканд теплотрасса	84 579 780	17 927 994	4 000 000	26 812 500	35 839 286
2	МЖКО Наманган	31 500 000	6 500 000	2 000 000	11 500 000	11 500 000
3	Ангренский угольный разрез Аппартак (переходящий)	31 500 000	7 875 000		11 812 500	11 812 500
	ВСЕГО:	157 000 000	33 875 000	6 000 000	54 049 105	63 075 895

№	Показатели	2023г.	2024г.	2025г.	Изменения		в том числе			
		факт	факт	План	(+ / -)	%	1-кв	2-кв	3-кв	4-кв
6.	Чистый доход/убыток	1 065,98	2 300,45	2 594,09	293,64	12,76	192,92	11,87	674,57	1 714,73
7.	ЕВИТДА показатели (млн.сўм / %)	8 207,59	7 581,25	11 305,36			2 424,38	1 810,25	2 911,62	4 159,11
		7,07	5,36	7,01			7,07	26,94	5,16	6,52
8.	Дебиторская задолженность	26 483,00	22 637,00	24 000,00	2 144,00	-8,20	536,00	536,00	536,00	536,00
9.	Кредиторская задолженность	39 507,00	24 696,00	32 000,00	2 159,00	-6,30	540,00	535,00	540,00	544,00

**Данные подлежат корректировке после получения сметной документации по объектам.*

3.2 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОГО ДОХОДА

Тыс. сум

№	Направления	Процент %	Факт конец 2024	Ожидаемое на конец		включая			
				2025		1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
				Сумма	%				
Чистый доход		100%	1 065 973,0	2 300 463,00	100,00%			2 300 450,00	
1.	Итого по дивидендам	100%	1 065 973,0	1 150 225,00	50,00%			1 150 225,00	
	<i>в том числе</i>								
	привелигерованные акции	17,60%	187 575,8	187 575,75	8,15%			187 575,80	
	обычные акции	32,40%	345 410,8	962 655,75	41,85%			962 649,20	
	<i>из этого:</i>								
	Гос доля								
2.	Фонд инновационного развития								
3.	Резервный фонд	5,00%	53 298,7	115 022,50	5,00%			115 022,50	
4.	Развитие предприятия			460 000,00	20,00%			460 000,00	
5.	Другие цели	18,07%	192 641,9	575 208,35	25,00%			575 208,35	
6.	Нераспределенная прибыль	26,93%	287 045,9						

3.3 ПРИБЫЛЬ

млн.сум

№	Индикаторы, работа, название продукта	2023	2024	2025	Рост, %	Доля в общей выручке	Включая			
		(факт)	(факт)	(план)			1-квартал	2-квартал	3-квартал	4-квартал
I. Головное предприятие										
1.	Общая чистая прибыль (без косвенных налогов) <i>прибыль до уплаты налогов?</i>	2 333	2 863	2 890	4,09	1%	227,0	14,0	721,9	2 017,3

**Данные подлежат корректировке после, получения сметной документации по новым объектам.*

*Данные подлежат корректировке после, получения сметной документации по новым объектам.

3.5 БАНКОВСКИЙ КРЕДИТ АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ»

№	Банк (кредитная организация)	Дата получения	Кредитная валюта	Сумма	Процентная ставка	Дата возврата (дата)	Баланс на начало отчетного периода	Погашение кредита									Остаток до конца отчетного периода			
								01.04.2025г.			01.07.2025г.			01.10.2025г.				01.01.2026г.		
								Основной долг	Процент	Сумма курсовых различий (+/-) * млн сум	Основной долг	Процент	Сумма курсовых различий (+/-) * млн сум	Основной долг	Процент	Сумма курсовых различий (+/-) * млн сум		Основной долг	Процент	Сумма курсовых различий (+/-) * млн сум
Всего			долл.	4 679 941																
1.	Турон банк А	31.05.2018	долл.	2 230 760	4	ноя.25	437 000	119 184,00	5 640,32		238 368,00	10 081,36		357 552,00	13 323,12		437 000,00	14 818,03		0,00
2.	Турон банк В	31.05.2018	долл.	2 449 181	4	ноя.25	479 911	130 884,69	6 284,35	-172,28	261 769,38	11 251,68	-308,83	392 654,07	14 902,00	-1 409,32	479 910,65	16 603,87	-1 456,11	0,35
3.																				0,00
	итого	долл.	долл.	4 679 941			916 911	250 069	11 925	-172,28	500 137	21 333	-308,83	750 206	28 225	-1 409,32	916 911	31 422	-1 456,11	0

4. ОПЛАТА ТРУДА

№	Рабочие услуги	2024 г. (Факт)						2025 г. (план)						Рост , %
		Среднее кол-во сотрудников	Размер зарплаты	Празд-ые деньги	Доплаты к заработной плате	Премия	КПИ	Среднее кол-во сотрудников	Размер зарплаты	Празд-ые деньги	Доплаты к заработной плате	Премия	КПИ	
Всего														
I.	Органы управления	11	147 395	0	100 862	583 275		11	169 272	0	0	786 870		114,99
1.	Наблюдательный совет	8				583 275		10				785 870		134,73
2.	Исполнительный орган													
	<i>Глава исполнительного органа</i>	1	147 395		100 862			1	169 272			1 000		68,59
II.	Наблюдательный орган	5	216 000	0	3 262	20 580		5	286 350	0	0	84 260		154,52
1.	Ревизионная комиссия	1				20 580		3				84 260		409,43
2.	Внутренний аудит	2	216 000		3 262			2	286 350					130,60
III.	Сотрудники	309	17 880 009	0	2 083 484	0		225	9 735 280	0	9 535 905	288 000		97,97
1.	Работники промышленного производства	194	10 665 723	0	0	0		121	5 383 801	0	4 767 339	92 000		96,04
	в том числе:													
	<i>ГПХ</i>	102	5 718 843					29	2 311 000					40,41
	<i>Штатный состав</i>	92	4 946 880					92	3 072 801		4 767 339	92 000		160,35
2.	АУП	35	2 500 000		492 060			35	2 788 957		276 200	35 000		103,61
3.	Специалисты, Технический, обслуживающий и вспомогательный персонал	80	4 714 286		1 591 424			69	1 562 522		4 492 366	69 000		97,12

*Данные подлежат корректировке после., получения сметной документации по новым объектам.

5. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ТЕХНИКЕ БЕЗОПАСНОСТИ

5.1. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА

Строительно-монтажные и другие виды деятельности, выполняемые предприятием, не оказывают вредного воздействия на окружающую среду и не производят выбросы вредных продуктов в атмосферу в процессе выполнения договорных обязательств.

5.2. ПЛАН АССИГНОВАНИЙ ПО МЕРОПРИЯТИЯМ ОХРАНЫ ТРУДА, ТЕХНИКЕ БЕЗОПАСНОСТИ И ПРОМЫШЛЕННОЙ САНИТАРИИ

Тыс сум.

Наименование Мероприятий	Ед. изм.	Кол- во	Янв.	Фев.	Март	I кв.	Апр.	Май	Июн	II кв.	Июл	Авг.	Сент.	III кв.	Окт.	Нояб.	Дек.	IV кв.
СИЗ: Костюм Х/Б	Комп	150	4375	4375	4375	13125	4375,0	4375	4375	13125	4375	4375	4375	13125	4375	4375	4375	13125
Спецобувь	Пар	150	3500	3500	3500	10500	3500	3500	3500	10500	3500	3500	3500	10500	3500	3500	3500	10500
Рукавицы	Пар	6000	2300	2300	2300	6900	6000	2300	2300	6900	2300	2300	2300	6900	2300	2300	2300	6900
Жилет сигнальный	Шт.	300	1125	1125	1125	3375	1125	1125	1125	3375	1125	1125	1125	3375	1125	1125	1125	3375
Каски защитные строительные	Шт.	150	667	667	667	2001	667	667	667	2001	667	667	667	2001	667	667	667	2001
Пояса предохранит.	Шт.	50	2000	2000	2000	6000	2000	2000	2000	6000	2000	2000	2000	6000	2000	2000	2000	6000
Обязательное страхование гражданской ответственности работодателя	ФОТ																	
Обучение работников	Чел.	20	3000	3000	3000	9000	3000	3000	3000	9000	3000	3000	3000	9000	3000	3000	3000	9000
Медосмотр	Чел.	200	6670	6670	6670	26680	6670	6670	6670	26680	6670	6670	6670	26680	6670	6670	6670	26680

6. РЫНОК И МАРКЕТИНГ

Предварительные маркетинговые исследования и анализ востребованных видов деятельности показывают, что в настоящее время на рынке Республики Узбекистан имеется спрос на выполнение строительно-монтажных работ.

6.1. МЕРОПРИЯТИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Исполнитель
1	Изучение объектов адресной программы на 2023-2025гг., формирование объемов подрядных работ	в течение года	Главный инженер, Директор по экономике и финансам, руководители подразделений
2	Согласование с заказчиками и генподрядчиками объемов на 2023-2025гг. и составление протоколов намерений	в течение года	Главный инженер, Директор по экономике и финансам, руководители подразделений
3	Контроль за ходом исполнения договоров в унитарных предприятиях, оформление договоров, сбор информации о заключенных договорах для передачи в АО "УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ"	в течение года	Главный инженер, производственно-технический отдел, руководители подразделений
4	Оказание практической помощи унитарным предприятиям при урегулировании протоколов разногласий к договорам, а также разрешение различных спорных вопросов, возникающих при определении договорной цены.	в течение года	Главный инженер, производственно-технический отдел, руководители подразделений
5	Определение величины прочих затрат при оформлении текущих цен в соответствии с методической рекомендацией, утвержденной приказом Госкомархитектурстроя РУз № 72 от 10.12.2003г.	в течение года	Главный инженер, производственно-технический отдел, бухгалтерия, планово-экономический отдел, руководители подразделений
6	Постоянный мониторинг за ценными на приобретаемые материалы для правильного формирования договорных цен на выполняемые работы	в течение года	Главный инженер, производственно-технический отдел, отдел закупок и комплектации, руководители подразделений
7	Предъявление претензий, исков, штрафных санкций по договорам, а также контроль за претензионно-исковой работой	в течение года	Директор по экономике и финансам, юридический отдел, руководители подразделений

6.2. РЫНОК СБЫТА И УСЛУГ

У общества имеются потенциальные заказчики во всех отраслях в Республики Узбекистан.

Развитие Общества является важнейшим этапом, как для его функционирования, так и для выхода на наилучшие экономические показатели по итогам деятельности.

Для выхода на плановые показатели с учётом их роста необходимо предусмотреть следующие мероприятия:

- внедрение новой современной техники в строительстве и производстве;

- достижение более высокого качества производства работ в сравнении с конкурентами;

- освоение в производстве новых видов продукции в соответствии с потребностями на рынке сбыта;

- повышение качества оказываемых услуг и выпускаемой продукции;

- понижение уровня материалоёмкости и энергоемкости производимой продукции;

- разработка и принятие мер по повышению эффективности управленческого процесса на линии;

- проведение мероприятий по экономному расходованию сырья, топлива, материалов, энергии с целью недопущения убытков на производстве.

Основное место в стратегии развития АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ» занимает модернизация и техническое перевооружение производства.

Техническое перевооружение и модернизации производства позволяет решить следующие первостепенные задачи предприятия:

- повышение качества строительно-монтажных работ;

- повышение качества выпускаемой продукции промышленными подразделениями;

- повышение эффективности парка технологического оборудования;

- повышение эффективности использования парка строительных машин, механизмов и автотранспорта;

- сокращение трудоемкости производственных процессов и, как следствие, оптимизация численности операционного персонала;

- сокращение сроков выполняемых строительно-монтажных работ и сокращение длительности производственного цикла изготовления продукции; сокращение потерь (производительных и непроизводительных);

- сокращение потерь (производительных и непроизводительных) и др.

Основное место в стратегии развития АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ» занимает модернизация и техническое перевооружение производства.

7. ОСНОВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Основные ключевые показатели эффективности по АО Узбекгидроэнергокурилиш на 01.04.2025г
головное предприятие

№	Показатель КПЭ	удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ
	A	B	C	D	E	F=ExB/100
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс.сумах)	25	33 875 000	33 875 000	100,0	25,0
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (тыс.сумах)	25	192 941	192 941	100,0	25,0
3	Рентабельность активов %					
4	Снижение себестоимости продукции	25	120,30	120,30	100,0	25,0
5	Коэффициент использования производственных мощностей					
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	25	1,25	1,25	100,0	25,0
7	Коэффициент финансовой независимости					
8	Расчет дивидендов (в тыс сум)					
9	Расчет выполнения параметров экспорта					
10	Выполнение индикатора локализации					
11	Реализация инвестиционных программ					
12	Коэффициент независимости от иностранной валюты					
13	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-Total Shareholders Return)					
Всего:		100				100

**Основные ключевые показатели эффективности по АО Узбекгидроэнергокурилиш на 01.07.2025г
головное предприятие**

№	Показатель КПЭ	удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ
	A	B	C	D	E	F=ExB/100
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс.сумах)	25	39 875 000	39 875 000	100,0	25,0
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (тыс.сумах)	25	204 804	204 804	100,0	25,0
3	Рентабельность активов %					
4	Снижение себестоимости продукции	25	126,40	126,40	100,0	25,0
5	Коэффициент использования производственных мощностей					
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	25	1,25	1,25	100,0	25,0
7	Коэффициент финансовой независимости					
8	Расчет дивидендов (в тыс сум)					
9	Расчет выполнения параметров экспорта					
10	Выполнение индикатора локализации					
11	Реализация инвестиционных программ					
12	Коэффициент независимости от иностранной валюты					
13	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-Total Shareholders Return)					
Всего:		100				100

Основные ключевые показатели эффективности по АО Узбекгидроэнергокурилиш на 01.10.2025г
головное предприятие

№	Показатель КПЭ	удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ
	A	B	C	D	E	F=ExB/100
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс.сумах)	20	93 924 105	93 924 105	100,0	20,0
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (тыс.сумах)	20	879 365	879 365	100,0	20,0
3	Рентабельность активов %					
4	Снижение себестоимости продукции	15	117,34	117,34	100,0	15,0
5	Коэффициент использования производственных мощностей					
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	15	1,25	1,25	100,0	15,0
7	Коэффициент финансовой независимости					
8	Расчет дивидендов (в тыс сум)	15	1 150 232	1 150 232	100,0	15,0
9	Расчет выполнения параметров экспорта					
10	Выполнение индикатора локализации					
11	Реализация инвестиционных программ					
12	Коэффициент независимости от иностранной валюты					
13	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-Total Shareholders Return)	15	0,0506	0,0506	100,0	15,0
Всего:		100				100

Основные ключевые показатели эффективности по АО Узбекгидроэнергокурилиш на 01.01.2026г
головное предприятие

№	Показатель КПЭ	удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ
	A	B	C	D	E	F=ExB/100
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс.сумах)	20	157 000 000	157 000 000	100,0	20,0
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (тыс.сумах)	20	2 594 085	2 594 085	100,0	20,0
3	Рентабельность активов %					
4	Снижение себестоимости продукции	15	114,36	114,36	100,0	15,0
5	Коэффициент использования производственных мощностей					
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	15	1,25	1,25	100,0	15,0
7	Коэффициент финансовой независимости					
8	Расчет дивидендов (в тыс сум)	15	1 150 225	1 150 225	100,0	15,0
9	Расчет выполнения параметров экспорта					
10	Выполнение индикатора локализации					
11	Реализация инвестиционных программ					
12	Коэффициент независимости от иностранной валюты					
13	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-Total Shareholders Return)	15	0,0506	0,0506	100,0	15,0
Всего:		100				100

