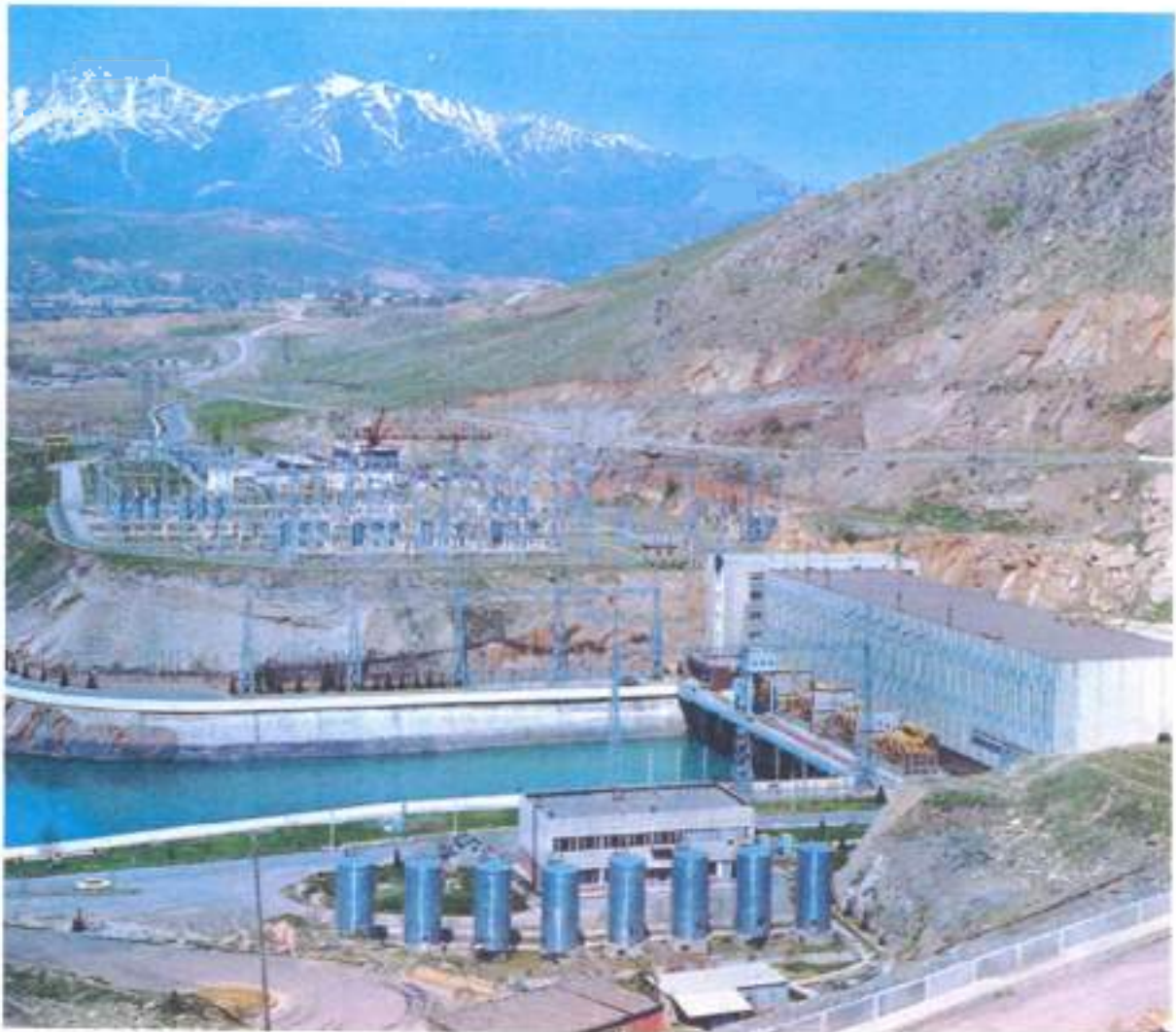




«УТВЕРЖДЕНО»
на заседании Наблюдательного
совета «__» _____ 2025г.

**БИЗНЕС-ПЛАН
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ»
на 2026 год**



г. Ташкент 2025

Содержание

1.	Общие сведения об Обществе	3
1.1	Информация об Обществе	3
	Состав АО «Узбекгидроэнергокурлиш»	4
	Структура Акционерного общества	5
	Структура Исполнительного аппарата Акционерного общества	6
	Руководители АО «Узбекгидроэнергокурлиш»	7
1.2	Цели и виды деятельности Общества	7
1.3	Капитал Общества	7
1.4	Органы управления и контроля Общества	8
1.5	Основной вид деятельности	9
1.6	История и достижения предприятия	10
1.7	Список организаций, входящий в систему предприятия	11
1.8	Программа подготовки кадров	13
2.	Бизнес-план на 2026 год	14
2.1	Набор работ исполнительного аппарата	14
3.	Финансовый план	15
3.1	Финансово-экономический план исполнительного аппарата	15
3.2	Распределение чистого дохода	18
3.3	Прибыль	19
3.4	Основные источники получения доходов исполнительного аппарата	20
3.5	Банковский кредит	21
4.	Оплата труда	22
5.	Мероприятия по технике безопасности	23
5.1	Экологическая оценка	23
5.2	План ассигнований по мероприятиям охраны труда, технике безопасности и промышленной санитарии	23
6.	Рынок и маркетинг	24
6.1	Мероприятия по маркетингу и ценообразованию	24
6.2	Рынок сбыта и услуг	25
7.	Основные ключевые показатели эффективности	26

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Акционерное общество АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ» создано на основании приказа Госкомимущества Республики Узбекистан от 30 сентября 2004 года №130к-110 «О преобразовании треста «Узбекгидроэнергострой» в Открытое акционерное общество и являлось структурным подразделением ГАК «Узбекэнерго» (приказ по ГАК «Узбекэнерго» от 25 июля 2004 г. №152).

На основании Указа Президента Республики Узбекистан за № ПП-5044 от 18 мая 2017 года «Об образовании акционерного общества «Узбекгидроэнерго» акционерное общество «Узбекгидроэнергокурилиш», является структурным подразделением АО «Узбекгидроэнерго».

АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ» является юридическим лицом, имеет печать, со своим наименованием, расчетный счет, иные счета в учреждениях банка.

АО «Узбекгидроэнергокурилиш» осуществляет свою деятельность на основе законов Республики Узбекистан, Устава Общества, заключенных договоров, контрактов и других законодательно-нормативных актов.

Единственный акционер: **Акционерное общество «Узбекгидроэнерго».**

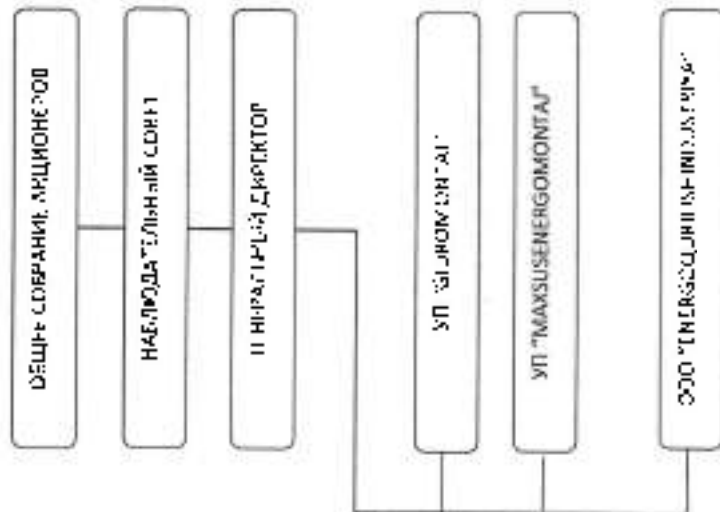
ИНН:	201055147
Регистрирующий орган:	Минюст Республики Узбекистан
Дата регистрации:	02.10.1990
Номер регистрации:	322
Код ОПФ:	153-Акционерное общество
Код ОКЭД:	42220 - Строительство распределительных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями
Код СООГУ:	06273 - Акционерное общество «Узбекгидроэнерго»
Код СОАТО:	1726269 - город Ташкент, Мирзо-Улугбекский район
Улица, тупик, дом:	массив Феруза, д.15-А
Телефоны:	+ 998 78 148 80 00
Факс:	+ 998 78 148 79 91

В состав АО «Узбекгазпромгазкожурилик» входит ООО «Энергожурилик» с правами юридического лица (самостоятельный баланс, расчетный счет в банке, печать, штампы и др.):

№ п/п	Наименование предприятия	Специализация	Примечания
1	ООО «Энергожурилик, дуэстра»	Производство и поставка готовых железобетонных изделий и литейных материалов	
2	АО «Узбекгазпромгазкожурилик» (Центральный Аппарат)	Руководство и координация деятельности подразделений акционерного общества, общестроительных и ремонтных работ	

Ушеражаго
2025 йил учун
савалномадан жавоблар

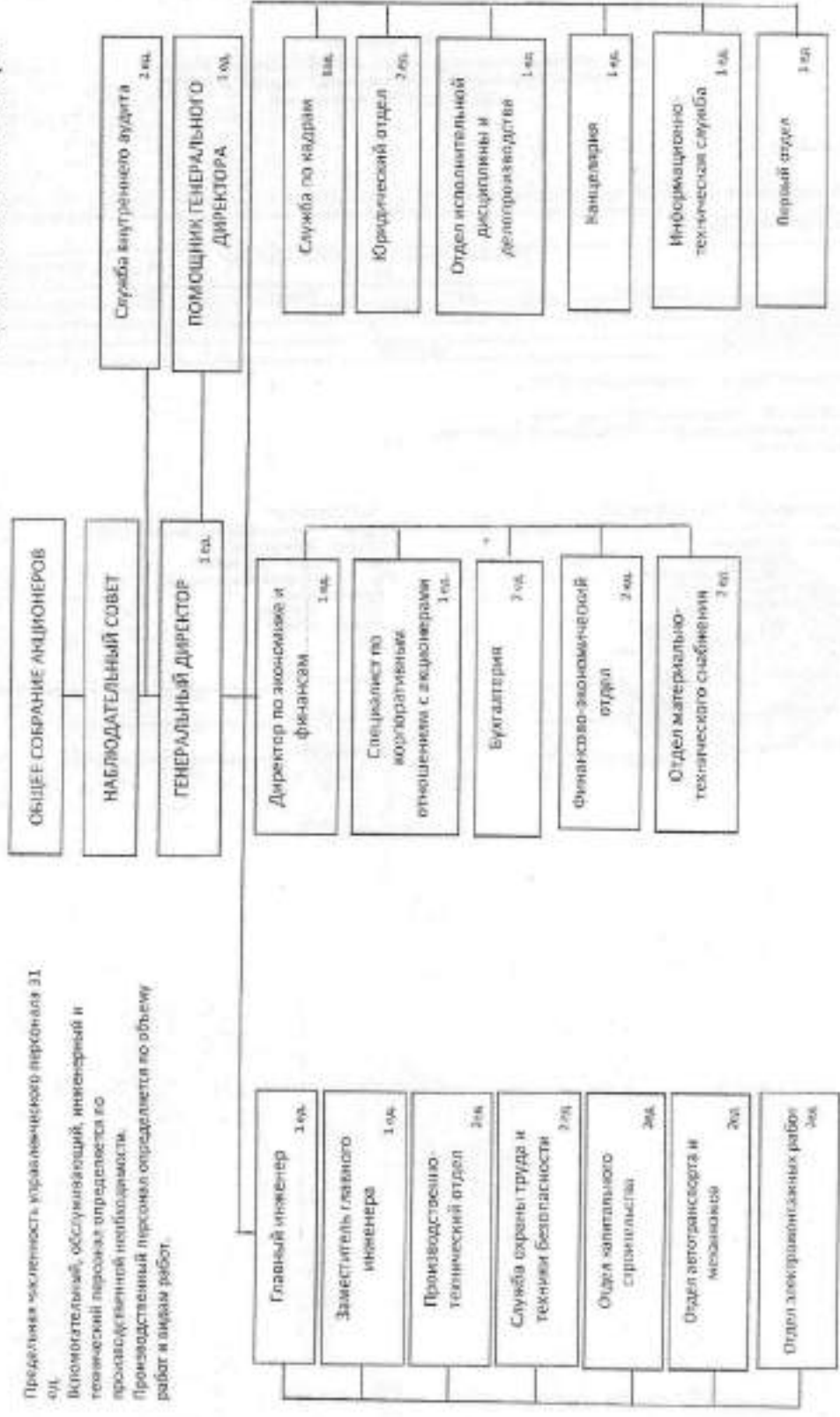
Сўрақура Акционерлароги обшчествоси «Ушеража энергетикаси»



Утверждено _____ 2025 года решением _____ единственного акционера

Структура АО «Убейгагидроэнергоуралшино»

Предельная численность управленческого персонала 21 чел.
 Исполнительный, обслуживающий, инженерный и технический персонал определяется по производственной необходимости.
 Производственный персонал определяется по объему работ и видам работ.



Руководители АО «Узбекгидроэнергокурлиш»:

Генеральный директор: **Юсупов Саид Махамедюнович**
тел.+ 998 78 148-80-00.

Главный бухгалтер: **Джабаров Энвер Рашидович**

1.2. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Основной целью Общества является получение прибыли в интересах акционеров, наращивание собственного капитала, путем осуществления в установленном порядке своих прав и видов деятельности.

Основными видами деятельности Общества являются специальные монтажные и общестроительные работы.

Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законодательством Республики Узбекистан.

1.3. КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА

Уставной фонд Общества составляет 22 724 937 000 (Двадцать два миллиарда семьсот двадцать четыре миллиона девятьсот тридцать семь тысяч) сум или 7 574 979 (Семь миллионов пятьсот семьдесят четыре тысячи девятьсот семьдесят девять) штук акций, с номинальной стоимостью 3 000 (три тысячи) сум. Из которых:

Простых акций - 7 324 878 (Семь миллионов триста двадцать четыре тысячи восемьсот семьдесят восемь) шт.;

Привилегированных акций - 250 101 (Двести пятьдесят тысяч сто одна) шт.

Владельцами акций являются:

№	Наименование организации	Уставный капитал, млн. сум.	%
1	АО «Узбекгидроэнерго»	21 974,634	96,70%
2	Физические лица	750,303	3,30%
	ИТОГО:	22 724,937	100%

1.4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Органами управления и контроля Общества, в соответствии с действующими нормативными актами Республики Узбекистан и Уставом, являются:

- Общее собрание акционеров - высший орган управления;

- Наблюдательный совет Общества - наблюдательный орган, представляющий и реализующий интересы акционеров в период между общими собраниями акционеров, а также определяющий стратегию развития общества;

- Генеральный директор - исполнительный орган общества, согласно Устава.

Эти органы осуществляют свою деятельность в соответствии с действующим законодательством и Положениями о них.

№	ФИО	Должность (рабочее место), период работы	Доля в предприятии
I. Акционеры (участники, собственники)			
1.	АО "Узбекгидроэнергокуримш"		Акционеры:
			Основная категория акционеров - 96,7% (7.324.878 акций)
			Юридические лица - ___% (___акции)
			Физические лица - 3,30% (250.101 акция)
II. Члены Наблюдательного Совета			
1.	Царатов Равшан Анварович	Председатель наблюдательного совета	
2.	Байназаров Окмирза Байназарович	Член наблюдательного совета	

3.	Фаттоев Нурати Муродуллоевич	Член наблюдательного совета	
4.	Шукурова Сенара Эгамкуловича	Член наблюдательного совета	
5.	Марданов Зафар Хасанович	Член наблюдательного совета	
6.	Маликов Шодиёр Абдуганиевич	Член наблюдательного совета	
7.	Салимов Суннатилло Шодмонович	Член, секретарь наблюдательного совета	
8.	Чоршанбиев Руслан Шайдуллаевич	Член наблюдательного совета	
9.	ВАКАНТ	Член наблюдательного совета	
III. Исполнительный орган			
1.	Юсупов Санд Махамедпурсович	Генеральный директор	

1.5. ОСНОВНОЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основным видом деятельности Общества является осуществление услуг и работ строительного монтажного и общестроительного характера.

Обществом запланировано выполнить в 2026 году строительномонтажные и производственные работы на общую сумму 204,1 млрд. сум, без НДС.

Общество осуществляет свою деятельность на объектах в Республике Узбекистан.

Для осуществления работ имеется оборудование, машины и механизмы, а также производственный персонал, который имеет квалификацию и опыт работ в данной сфере.

1.6. ИСТОРИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

АО «Узбекидрозэнергокурлини» имеет долгую и плодотворную историю. В апреле 1932 года создано управление «Чирчикстрой». В 1934 году оно было преобразовано в Государственный строительно-монтажный трест «Чирчикстрой». Переименован в «Среднеазиатгидроэнергострой» 1951 году. В 1957 году получил новое наименование «Узбекидрозэнергострой». С 2004 года преобразован в акционерное общество «Узбекидрозэнергокурлини». За это время предприятие построило и ввело в эксплуатацию 33 гидроэлектростанции и 13 тепловых электростанций, суммарной мощностью 13 920 МВт. В 2018 - 2019 годах АО «Узбекидрозэнергокурлини» обновил свой автопарк машин и механизмов, в количестве 80 единиц. Одни из последних объектов, построенных предприятием это:

- Ферганская теплоэлектростанция
- Завод грузовых автомобилей MAN
- Сахарный завод в городе Анжен
- Завод по производству автомобилей ДАМАС в Хорезмской области.
- Главный офис АО «УзАвтоСаност»
- Гидроэлектростанция Кадырия
- Гидроэлектростанция ГЭС-14
- Гидроэлектростанция ЮФК-2
- Гидроэлектростанция Комолот
- Ферганская ТЭЦ
- Котельная и тепловые сети Наманганской области
- Строительство Ташкентской ГЭС-1
- Модернизация Каскад-Чирчикской ГЭС-10

1.7. СПИСОК ОРГАНИЗАЦИЙ, ВХОДЯЩИЙ В СИСТЕМУ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тыс. сум.

№	Наименование организации	Размер доли %	Уставной капитал (балансовая стоимость)	Вид деятельности	Полученный доход (движение)		Инвестиции
					2024г.	2025г.	
1. Предприятия в системе							
1.	АО Узбекгидроэнергокурлиш		22 724 937		5 676 545		5 510 000
2.	ООО Энергокурлишиндустрия	58,11	11 096 414				
2. Нематериальные активы (инвентурные акты)							
1.	АО Узбекгидроэнергокурлиш						
2.	ООО Энергокурлишиндустрия						
3. Проставленные объекты и мощности							
1.	АО Узбекгидроэнергокурлиш						
2.	ООО Энергокурлишиндустрия						
Всего			33 821 351		5 676 545		5 510 000

1.8. ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

№ п/п	Наименования	Ед.изм.	2024 г. Факт	2025 г. Ожидаемый	2026 г. План
1	Среднесписочная численность	чел.	294	221	263
2	Фонд заработной платы	тыс.сум	21 031 867	20 048 081	29 445 170
3	Среднемесячная зарплата	сум	5 961 414	7 559 608	9 329 905
4	Производительность труда	тыс.сум	178 632	590 368	662 163

В связи с трансформацией организации происходит сокращение численности. В управленческом персонале проходит сокращение дублирующих отделов и должностей. Производственный персонал сокращается в связи с автоматизацией и внедрением новых технологий в производственный процесс. В производственном персонале увеличивается доля работников на гражданско-правовым договорам. Все, вышеуказанное, влечет рост выработки и среднемесячной заработной платы.

Повышение квалификации

Задачей кадровой политики является дальнейшее повышение квалификации персонала Общества, а также снижение текучести кадров. Особое внимание будет уделяться на подготовку резерва кадров.

Направлениями кадровой политики организации являются:

- проведение маркетинговой деятельности в области персонала;
- планирование потребности организации в персонале;
- прогнозирование создания новых рабочих мест с учетом внедрения новых технологий;
- организация привлечения, отбора, оценки и аттестации кадров, профориентация и трудовая адаптация персонала;
- подбор и расстановка персонала;
- разработка программ занятости и социальных программ;
- эффективное распределение и использование занятых в организации работников, рационализация их численности;
- управление нововведениями в кадровой работе;
- анализ причин высвобождения персонала и выбор наиболее рациональных его вариантов;
- разработка проектов совершенствования управления персоналом организации и оценка социальной и экономической эффективности.

**2. БИЗНЕС ПЛАН НА 2026 ГОД.
2.1 НАБОР РАБОТ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА**

№	Наименование объекта	План на 2026 год	в том числе				тыс сум
			1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
1	2 ПО ЗАКАЗЧИКУ АО "УЗБЕКГИДРОЭНЕРГО"	3 47 000 000	4 4 000 000	5 18 000 000	6 15 000 000	7 10 000 000	
1	Строительство подстанции и ВЛ 35/10 КВ Иксемской ГЭС	33 000 000		18 000 000	15 000 000		
2	Строительство МикроГЭС Сох в Ферганской области	10 000 000				10 000 000	
3	Строительство подпорного сооружения в Бостанлыкском районе, Ташкентской области	4 000 000	4 000 000				
	ПРОЧИЕ ЗАКАЗЧИКИ	157 100 000	26 000 000	37 000 000	55 000 000	39 100 000	
1	Реконструкция котельной Водник, Неолия	23 600 000				23 600 000	
2	МЖКО Наманган	57 334 612	26 000 000	31 334 612			
3	Строительство котельной в Нурабадском районе Самаркандской области	76 165 388		5 665 388	55 000 000	15 500 000	
	ВСЕГО:	204 100 000	30 000 000	55 000 000	70 000 000	49 100 000	

3. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН
3.1. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПЛАН ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА

(млн сум)

№	Показатели	2024 г.		2025 г.		2026 г.		Изменения				
		Факт	9 мес-в Факт	Ожидаемое	План	(+/-)	%	в этом месяце			4-кв	
								1-кв	2-кв	3-кв		
1.	Общий доход (без налогов) в этом числе:	141 426,90	101 505,21	168 911,26	207 539,00	38 627,74	22,87	30 351,00	55 696,00	71 696,00	49 796,00	
	Дивиденды	90 346,74	91 793,86	157 000,00	201 100,00	47 100,00	50,00	30 000,00	55 000,00	70 000,00	+9 100,00	
	Другой доход	44 561,40	6 772,77	8 123,98	2 439,00	-5 684,98	-69,98	351,00	696,00	696,00	696,00	
	Доход от финансовой деятельности	6 518,76	2 938,61	3 787,28	1 000,00	-2 787,28	-73,60	0,00	0,00	1 000,00	0,00	
2.	Стоймость прироста	83 888,61	75 373,93	135 244,30	180 898,11	45 653,81	33,76	26 174,40	49 125,09	62 591,82	42 306,80	
	Сберегательные средства	31 381,44	41 403,90	98 049,53	129 190,13	31 140,60	31,76	21 702,76	33 638,40	44 239,78	29 609,19	
	Субсидия	37 828,96	26 572,66	76 528,66	29 951,00	3 422,34	12,90	0,00	9 450,00	71 900,00	8 601,00	
	Зарплатные расходы	9 072,44	4 484,55	6 304,99	13 919,33	7 674,34	120,77	2 165,42	3 917,97	4 509,97	3 325,97	
	Соглашение	1 183,14	558,30	756,60	1 670,33	913,73	120,77	259,85	470,16	541,20	399,12	
	Амортизация	3 275,86	612,60	1 321,97	2 801,96	1 479,99	111,95	1 539,74	744,74	258,74	258,74	
	Прочие расходы	1 145,77	1 711,93	2 282,55	3 365,36	1 082,81	47,94	506,63	903,82	1 142,13	812,78	

№	Показатели	2024 г.		2025 г.		2025 г.		2026 г.		Изменение				в том числе			
		факт	9 мес-в факт	Ожидаемое	Итого	(+ / -)	%	1-кв	2-кв	3-кв	4-кв	1-кв	2-кв	3-кв	4-кв		
																2024 г.	2025 г.
3.	Текущие расходы	50 819,15	22 377,69	27 185,12	23 312,29	-3 872,83	-14,2%	3 982,72	6 301,24	6 871,55	6 256,78						
	Расходы по реализованной работе				0,00	0,00											
	Административные расходы	13 109,79	8 956,66	11 803,39	16 417,47	4 524,08	38,04	2 627,58	4 591,35	4 602,02	4 596,52						
	Прочие операционные расходы	37 619,76	13 421,03	15 291,73	6 894,82	-8 396,91	-54,91	1 355,14	1 609,89	2 269,53	1 660,26						
	Стоимость сырья				0,00	0,00											
4.	Расходы по финансовой деятельности	3 855,70	2 567,20	3 209,34	4,00	-3 209,34	-100,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
	Расходы в виде процентов	1 441,95	274,57	407,24	0,00	-407,24	-100,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
	Убытки от курсовых разниц	2 413,75	2 292,63	2 802,10	0,00	-2 802,10	-100,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
	Другие расходы				0,00	0,00											
	Прибыль или убыток до налогообложения	2 863,44	1 186,43	3 272,50	3 328,60	56,10	1,71	193,88	369,67	2 232,63	532,42						
5.	Налог на доход	562,99	385,71	678,40	319,30	-329,10	-48,51	29,08	55,45	181,90	79,87						

№	Показатели	2024 г.		2025 г.		2025 г.		2026 г.		Изменения				в абсолютном числе			
		факт	9 мес-е факт	Ожидаемое	Факт	Ожидаемое	Итого	(+/-)	%	1-кв	2-кв	3-кв	4-кв	1-кв	2-кв	3-кв	4-кв
6.	Чистый доход/убыток	2 300,15	800,72	2 594,10	2 479,30	2 479,30	385,20	14,8%	164,80	314,22	2 047,73	482,55					
7.	EBITDA показатели (млн руб / %)	7 581,25	2 103,60	5 001,77	6 130,56	6 130,56			1 733,62	1 114,41	2 491,37	791,16					
		5,36	2,07	2,96	2,95	2,95			5,71	2,00	3,47	1,39					
8.	Дебиторская задолженность	63 028	55 960	50 406	45 880,00	45 880,00	-4 526,00	-8,98%									
9.	Кредиторская задолженность	76 896	76 771	69 734	50 830,00	50 830,00	-9 004,00	-14,20%									

* Данные подлежат корректировке после по 9 месяца сметной документацией по областям.

3.2 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОГО ДОХОДА

№	Направление	Процент %	Обязательное по плану 2025 года	Обязательное по плану	
				Сумма	%
	Чистый доход	100%	2 594 085,00	2 479 327,00	100,00%
1.	Итого дивидендам	50,00%	1 297 042,50	1 489 663,50	50,00%
	в том числе:				
	привлекательные акции	7,33%	187 575,75	187 575,75	6,30%
	обычные акции	42,77%	1 109 466,75	1 302 087,75	43,70%
	из него:				
	Гос. доля				
2.	Фонд инновационного развития				
3.	Резервный фонд	5,00%	129 704,25	118 966,35	5,00%
4.	Разливе предприятия	7,71%	200 000,00	229 706,11	7,71%
5.	Другие цели	27,27%	707 338,25	812 462,47	27,27%
6.	Нераспределенная прибыль	10,02%	260 000,00	298 538,57	10,02%

3.3 ПРИБЫЛЬ

МЛН. СУМ

№	Индикаторы, учебная название продукта	2024 (факт)	2025 9 месяцев (факт)	2025		2026 (план)	Рост, %	Доля в общей выручке	Всего за			
				(факт)	(ожида ется)				1- квартал	2- квартал	3- квартал	4- квартал
1. Главное предприятие												
1.	Общая чистая прибыль (без налогов) прибыль от до-услуги исключено?	2 863	1 186	2 980	3 273	3 329	1,71	1%	193,9	309,7	2 232,6	532,4

*Данные подлежат корректировке после завершения основной документальной работы по таблице отчета.

3.4 ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ ПОЛУЧЕНИЯ ДОХОДОВ (ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ)

№	Источник дохода	2024	2025 9 мес (факт)	2025	2026 план	Изменения		Всего			
						с.г.	%	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
Итого		141 426,90	101 505,24	167 911,26	207 539,00	38 627,71	22,87	30 351,00	55 696,00	71 696,00	49 796,00
1.	Доход от основной деятельности	90 346,74	91 793,86	157 000,00	201 700,00	47 100,00	50,00	30 000,00	55 000,00	70 000,00	49 100,00
2.	Общий доход от прочих деятельности	41 561,10	6 772,77	8 123,98	2 439,00	5 684,98	-60,98	351,00	696,00	696,00	696,00
	подпол. статьи тарифов и пены										
	дополнительные услуги (аренда)	2 071,49	1 398,88	1 686,95	2 439,00	752,05	44,58	351,00	696,00	696,00	696,00
	статусное обслуживание	40 717,14	290,59	290,59	0,00	-290,59					
	Прочие доходы	1 772,77	5 083,30	6 146,44	0,00	-6 146,44					
3.	Общий доход от финансовой деятельности	6 518,76	2 938,61	3 787,28	1 000,00	2 787,28	-44,74	0,00	0,00	1 000,00	0,00
	дивиденды и прочие доходы по ценным бумагам (СДК, ЭКП)	5 676,55		767,90	1 000,00	232,10				1 000,00	0
	средства чужие				0,00	0,00					
	различные виды курсовых разниц	842,21	2 938,61	3 019,38	0,00	-3 019,38	-100,00	0,00	0,00	0	0
	капитальные сделки				0,00	0,00					
	Прочие доходы - по финансовым операциям				0,00	0,00					

4. ОПЛАТА ТРУДА

1-а
с/з

№	Рабочие услуги	2025 г. (показатели)					2026 г. (цели)					Рост, %
		Среднее количество сотрудников	Размер зарплаты	Проданые деньги	Доплата к заработной плате	Премия	Среднее количество сотрудников	Размер зарплаты	Проданые деньги	Доплата к заработной плате	Премия	
	Итого	220	11 063 894	26 450	7 886 043	1 061 644	263	18 631 872	0	1 235 507	146,96	
I.	Органы управления	11	117 893	0	62 000	746 461	11	212 802	0	420 507	124,1	
1.	Нач. контрольной смены секретарь	11				723 975	10			385 507	122,31	
2.	Нач. контрольной смены											
II.	Глава организации	1	117 893		62 000	22 486	1	212 802		25 000	134,61	
1.	Наблюдательный орган	2	276 000	6	3 262	35 501	2	288 000	0	0	91,51	
2.	Контрольный орган	1				11 550				0		
3.	Возвратный орган	2	376 000		3 262	21 950	2	288 000				
III.	Сотрудники	207	10 640 091	26 450	7 820 781	270 733	250	18 131 070	0	315 000	148,90	
1.	Работники производств	129	5 783 225	0	2 594 078	5 750	120	11 442 525	0	2 873 418	1 01,76	
	в том числе:											
	СЗЛ	73	4 324 504				702	9 768 000			225,48	
	Дополнительная	56	1 458 721		2 594 928	5 750	37	1 674 525		2 873 418	112,04	
2.	УП	35	1 745 941	0 200	2 728 840	152 500	25	2 267 182		88 288	98,17	
3.	Специалисты, техницисты, обслуживающий персонал и персонал персонала (СЗЛ, ПП, ПП)	50	3 110 835	17 250	2 907 615	121 483	8	4 471 063		236 712	156,11	

* Данные приведены с корректировкой после получения сведений с местной документацией по новым объектам

Choralar nomi	QV-choy birligi	Miqdori	Yanvar (ming sum)	Fevral (ming sum)	Mart (ming sum)	I chorak (ming sum)	April (ming sum)	May (ming sum)	Iyul (ming sum)	Av-gust (ming sum)	Sen-tyabr (ming sum)	III chorak (ming sum)	Oktyabr (ming sum)	Novabr (ming sum)	Dekabr (ming sum)	IV chorak (ming sum)
Ish beruvchining fuqarolik javobgarligini majburiy sug'urtala qilish	Ish haqi fondi (ming sum)	32290 106 GPX bilan														
Xodimlarni tayyorlash	Kishi	7	1170	1170	1170	3500	1170	1170	1170	1170	1170	3500	1170	1170	1170	3500
Tibbiy qo'rik	Kishi	100	1083	4083	4083	12250	4083	4083	4083	4083	4083	12250	4083	4083	4083	12250
Avtomobil-lar uchun ap-sachkalari	Dona	40	3000	3000	3000	12000	3000	3000	3000	3000	3000	12000	3000	3000	3000	12000
Avtomashinalari uchun o't o'chirish moslamalari OU-2	Dona	40	1070	1070	1070	4270	1070	1070	1070	1070	1070	4270	1070	1070	1070	4270
QMUDA birinchi yordam to'plamlari uchun dorilar (aptechkalar)	To'p-lant	4	600	600	600	1800	600	600	600	600	600	1800	600	600	600	1800
JAMI:						61490						61490				61490

Yil uchun JAMI: 356760000 sum

6. РЫНОК И МАРКЕТИНГ

Предварительные маркетинговые исследования и анализ востребованных видов деятельности показывают, что в настоящее время на рынке Республики Узбекистан имеется спрос на выполнение строительно-монтажных работ.

6.1. МЕРОПРИЯТИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Исполнитель
1	Изучение объектов адресной программы на 2026-2027гг., формирование объемов подрядных работ	в течение года	Главный инженер, Директор по экономике и финансам, руководители подразделений
2	Согласование, с заказчиками и генподрядчиками, объемов на 2026-2027гг. и составление протоколов намерений	в течение года	Главный инженер, Директор по экономике и финансам, руководители подразделений
3	Контроль за ходом исполнения договоров в унитарных предприятиях, оформление договоров, сбор информации о заключенных договорах для передачи в АО "УЗБЕКЦИПРОЭНЕРГОЮРИДИШ"	в течение года	Главный инженер, производственно-технический отдел, руководители подразделений
4	Оказание практической помощи унитарным предприятиям при урегулировании протоколов разногласий к договорам, а также разрешение различных спорных вопросов, возникающих при определении договорной цены.	в течение года	Главный инженер, производственно-технический отдел, руководители подразделений
5	Определение величины прямых затрат, при оформлении текущих цен, в соответствии с методической рекомендацией, утвержденной приказом Госкомархитектурстроя РУз № 72 от 10.12.2003г.	в течение года	Главный инженер, производственно-технический отдел, бухгалтерия, планово-экономический отдел, руководители подразделений
6	Постоянный мониторинг за ценами на приобретаемые материалы для правильного формирования договорных цен на выполняемые работы	в течение года	Главный инженер, производственно-технический отдел, отдел закупок и комплектации, руководители подразделений
7	Предъявление претензий, исков, штрафных санкций по договорам, а также контроль за претензионно-исковой работой	в течение года	Директор по экономике и финансам, юридический отдел, руководители подразделений

6.2. РЫНОК СБЫТА И УСЛУГ

У Общества имеются потенциальные заказчики во всех отраслях в Республике Узбекистан.

Развитие Общества является важнейшим этапом, как для его функционирования, так и для выхода на наилучшие экономические показатели по итогам деятельности.

Для выхода на плановые показатели с учётом их роста необходимо предусмотреть следующие мероприятия:

- внедрение новой современной техники в строительстве и производстве;

- достижение более высокого качества производства работ в сравнении с конкурентами;

- освоение в производстве новых видов продукции в соответствии с потребностями на рынке сбыта;

- повышение качества оказываемых услуг и выпускаемой продукции;

- понижение уровня материалоемкости и энергоемкости производимой продукции;

- разработка и принятие мер по повышению эффективности управленческого процесса на линии;

- проведение мероприятий по экономному расходованию сырья, топлива, материалов, энергии с целью недопущения убытков на производстве.

Основное место в стратегии развития АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ» занимает модернизация и техническое перевооружение производства.

Техническое перевооружение и модернизация производства позволяет решить следующие первоочередные задачи предприятия:

- повышение качества строительно-монтажных работ;

- повышение качества выпускаемой продукции промышленными подразделениями;

- повышение эффективности парка технологического оборудования;

- повышение эффективности использования парка строительных машин, механизмов и автотранспорта;

- сокращение трудоемкости производственных процессов и, как следствие, оптимизация численности операционного персонала;

- сокращение сроков выполняемых строительно-монтажных работ и сокращение длительности производственного цикла изготовления продукции; сокращение потерь (производительных и непроизводительных);

- сокращение потерь (производительных и непроизводительных) и др.

Основное место в стратегии развития АО «УЗБЕКГИДРОЭНЕРГОКУРИЛИШ» занимает модернизация и техническое перевооружение производства.

7. ОСНОВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Основные ключевые показатели эффективности по АО Узбекгидроэнергокурлиш
на 01.04.2026г
головное предприятие

№	Показатель КПЭ	удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Процент выполнения	КПЭ
	A	B	C	E	F=ExB/100
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс.сум)	25	30 000 000	100,0	25,0
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (тыс.сум)	25	164 788	100,0	25,0
3	Рентабельность активов %				
4	Снижение себестоимости продукции	25	115,22	100,0	25,0
5	Коэффициент использования производственных мощностей				
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	25	1,25	100,0	25,0
7	Коэффициент финансовой независимости				
8	Расчет дивидендов (в тыс.сум)				
9	Расчет выполнения параметров экспорта				
10	Выполнение индикатора локализации				
11	Реализация инвестиционных программ				
12	Коэффициент независимости от иностранной валюты				
13	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-Total Shareholders Return)				
Всего:		100			100,0

**Основные ключевые показатели эффективности по АО Узбекгазэнергокурлани на
01.07.2026г
головное предприятие**

№	Показатель КИЭ	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Процент выполнения	КИЭ
	A	B	C	E	F = EхB/100
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс.сум)	25	85 000 000	100,0	25,0
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (тыс.сум)	25	479 017	100,0	25,0
3	Рентабельность активов %				
4	Снижение себестоимости продукции	25	113,52	100,0	25,0
5	Коэффициент использования производственных мощностей				
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	25	1,25	100,0	25,0
7	Коэффициент финансовой независимости				
8	Расчет дивидендов (в тыс.сум)				
9	Расчет выполнения параметров эджарта				
10	Выполнение индикатора локализации				
11	Реализация инвестиционных программ				
12	Коэффициент независимости от иностранной валюты				
13	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR- Total Shareholders Return)				
Всего:		100			100,0

**Основные ключевые показатели эффективности по АО Узбекгидроэнергоурило на
01.10.2026г
головное предприятие**

№	Показатель КИЭ	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Процент выполнения	КИЭ
	A	B	C	E	F=ExB/100
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс.сум)	20	155 000 000	100,0	20,0
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (тыс.сум)	20	2 526 759	100,0	20,0
3	Рентабельность активов %				
4	Снижение себестоимости продукции	15	112,37	100,0	15,0
5	Коэффициент использования производственных мощностей				
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	15	1,25	100,0	15,0
7	Коэффициент финансовой независимости				
8	Расчет дивидендов (в тыс.сум)*	15	1 297 043	100,0	15,0
9	Расчет выполнения параметров экспорта				
10	Выполнение индикатора локализации				
11	Реализация инвестиционных программ				
12	Коэффициент независимости от иностранной валюты				
13	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-Total Shareholders Return)*	15	0,0571	100,0	15,0
Всего:		100			100,0

**Основные ключевые показатели эффективности по АО Узбекгидроэнергокуритель на
01.01.2027 г.
головное предприятие**

№	Показатель ККЭ	удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Процент выполнения	ККЭ
	A	B	C	E	F=EхB/100
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс.сум)	20	204 100 000	100,0	20,0
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (тыс.сум)	20	2 979 327	100,0	20,0
3	Рентабельность активов %				
4	Снижение себестоимости продукции	15	112,89	100,0	15,0
5	Коэффициент использования производственных мощностей				
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	15	1,25	100,0	15,0
7	Коэффициент финансовой независимости				
8	Расчет дивидендов (в тыс.сум)*	15	1 297 043	100,0	15,0
9	Расчет выполнения параметров экспорта				
10	Выполнение индикатора локализации				
11	Реализация инвестиционных программ				
12	Коэффициент независимости от иностранной валюты				
13	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-Total Shareholders Return)*	15	0,0571	100,0	15,0
Всего:		100			100,0

* в расчете ожидаемые дивиденды за 2025 год к оплате в 2026 году.

**Вр.И.О. Директора по экономике
и финансам**



Джабаров Э.Р.

Вр.И.О. Главного инженера



Шухбердиев Н.К.

Вр.И.О. Главного бухгалтера



Джабаров Э.Р.

Заместитель главного инженера



Алтибоев Б.Т.

**Начальник финансово-экономического
отдела**

Начальник кадровой службы



Аширбоева С.М.

**Начальник службы по охране труда
и техники безопасности**



Бекбаев Р.З.